



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
COMITÊ PERMANENTE DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLES

**Ata da reunião extraordinária do
Comitê Permanente de Governança, Riscos e Controles (10/06/2022).**

1 Aos 10 dias do mês de junho de 2022, às 14h30, reuniram-se os membros do Comitê
2 Permanente de Governança, Riscos e Controles da UFSC, designados por meio da Portaria
3 nº 1508/2020/GR, para apresentação e deliberação acerca da Cadeia de Valor e Estrutura
4 de Governança da UFSC. A reunião foi realizada on-line por meio do link
5 <https://meet.google.com/fxy-otus-hcu>. Estiveram presentes na reunião o presidente do
6 Comitê, Reitor, Professor Ubaldo Cesar Balthazar, a Vice-Reitora, Professora Cátia Regina
7 Silva de Carvalho Pinto, o diretor-geral do gabinete da reitoria, Professor Álvaro Guilherme
8 Lezana, o Secretário de Planejamento e Orçamento, Professor Fernando Richartz, o Pró-
9 Reitor de Graduação, Professor Daniel Vasconcelos, o Secretário de Educação a Distância,
10 Professor Luciano Patrício Souza de Castro, o Secretário de Relações Internacionais,
11 Professor Lincoln Paulo Fernandes, o Secretário de Inovação em exercício, Ronaldo David
12 Viana Barbosa, a Secretária de Ações Afirmativas e Diversidades, Professora Francis
13 Solange Vieira Tourinho, o Secretário de Esportes, Professor Juliano Fernandes da Silva, o
14 Secretário de Obras, Manutenção e Ambiente, Paulo Roberto Pinto da Luz, o Secretário de
15 Segurança Institucional, Leandro Luiz de Oliveira, a Secretária de Aperfeiçoamento
16 Institucional, Professora Liz Beatriz Sass, os servidores técnico-administrativos em
17 educação Patric da Silva Ribeiro e Clesar Luiz Loch, representando a Pró-Reitora de
18 Desenvolvimento e Gestão de Pessoas, a servidora técnico-administrativa em educação
19 Daiana Prigol Bonetti, representando o Pró-Reitor de Administração, a servidora técnico
20 administrativa em educação Ana Lúcia Moraes, representando a Secretária de Cultura e
21 Artes, a Diretora do Departamento de Gestão Estratégica, Monique Regina Bayestorff
22 Duarte, e os servidores técnico-administrativos em educação do Departamento de Gestão
23 Estratégica Mônica Beppler Kist, Manuela Coelho Perez e Luiz Victor Pittella Siqueira.
24 Estiveram ausentes a Pró-Reitora de Pós-Graduação, Professora Cristiane Derani, o Pró-
25 Reitor de Pesquisa, Professor Sebastião Roberto Soares, o Pró-Reitor de Extensão,
26 Professor Rogério Cid Bastos, o Pró-Reitor de Assistência Estudantil, Professor Pedro Luiz
27 Manique Barreto, o Pró-Reitor de Administração, Jair Napoleão Filho, a Pró-Reitora de
28 Desenvolvimento e Gestão de Pessoas, Carla Cristina Búrigo, a Secretária de Cultura e
29 artes, Professora Maria de Lourdes Alves Borges. O presidente do Comitê realizou a
30 abertura da reunião e passou a palavra ao Professor Fernando Richartz (SEPLAN), que
31 informou a pauta: apresentação e deliberação sobre a Cadeia de Valor e a representação
32 da Estrutura de Governança da UFSC. Mencionou que a obrigatoriedade da Cadeia de
33 Valor decorre da Instrução Normativa nº 24, de 18 de março de 2020, do governo federal, e
34 que essa foi a única estrutura não elaborada à época da construção do Plano de
35 Desenvolvimento Institucional (PDI), entre os anos de 2018 e 2019, por falta de equipe na
36 área de planejamento. Complementou o relato comentando que, a partir do ano de 2020,
37 com a criação do Departamento Estratégica, vinculado à Secretaria de Planejamento e

38 Orçamento, a equipe desenvolveu, entre outras atividades, a proposta da Cadeia de Valor
39 para a UFSC, bem como a representação da Estrutura de Governança. Na sequência,
40 Professor Fernando passou a palavra à Diretora Monique Regina Bayestorff Duarte
41 (DGE/SEPLAN), a qual iniciou a apresentação contextualizando que a proposta de cadeia
42 de valor foi fundamentada por três vertentes: uma pesquisa nos dispositivos legais,
43 normativos e regulatórios, uma pesquisa teórica e uma pesquisa de benchmarking. A
44 pesquisa nos dispositivos legais indicou a existência da Instrução Normativa nº 24, de 18 de
45 março de 2020, do governo federal. A pesquisa teórica foi realizada por meio da revisão
46 sistematizada da literatura em bases de dados científicas nacionais e internacionais
47 (Scopus, Web of Science e Spell), com a utilização do método Knowledge Process
48 Development - Constructivist (ProKnow-C) e palavras-chave relacionadas à cadeia de valor
49 em instituições de ensino superior. Como resultado, a pesquisa teórica selecionou seis
50 referências alinhadas aos propósitos, que foram estudadas em profundidade. Além disso, a
51 pesquisa teórica também utilizou-se do Guia Técnico de Gestão Estratégica, Versão 1/2020,
52 do Ministério da Economia. A pesquisa de benchmarking envolveu todas as sessenta e oito
53 universidades federais brasileiras, as dez universidades públicas estaduais melhor
54 posicionadas no Ranking da Folha de São Paulo, do ano de 2019 (RUF), e as dez
55 universidades privadas brasileiras melhores posicionadas no mesmo ranking. Foram
56 relatados os resultados da pesquisa e foi proposto, com base nos resultados, um framework
57 para a cadeia de valor da UFSC estruturado em funções finalísticas, funções de governança
58 e funções de apoio. Ressaltou-se a importância de a cadeia de valor estar ligada ao mapa
59 estratégico disposto no PDI 2020-2024 e, portanto, as funções finalísticas contemplariam,
60 além do ensino, pesquisa e extensão, as sete áreas transversais definidas no referido
61 mapa. Finalizando esse ponto de pauta, a Diretora apresentou as atividades concernentes a
62 cada uma das funções da cadeia de valor. Dando continuidade, Prof. Fernando (SEPLAN)
63 agradeceu a apresentação e encaminhou a palavra ao Reitor, Prof. Ubaldo, que realizou o
64 questionamento acerca do termo “cadeia de valor”. O Reitor entende que o termo cadeia diz
65 respeito ao sequenciamento de atividades, e que a estrutura proposta seria sistêmica,
66 devendo, assim, ser chamada de sistema ou estrutura de valor. A Diretora do DGE apontou
67 que o termo foi definido pelo autor Porter no ano de 1985 e que, desde então, vem sendo
68 reproduzido na academia e nas legislações citadas na apresentação. O Reitor afirmou que
69 a UFSC poderia manter a terminologia. Em seguida, o servidor técnico-administrativo Patric
70 da Silva Ribeiro (PRODEGESP) sugeriu que fosse incorporada a gestão de processos às
71 funções de suporte. A sugestão foi aceita pelo Comitê. Ao final da discussão, Prof. Ubaldo,
72 como presidente do Comitê, colocou em votação a aprovação da cadeia de valor, a qual foi
73 aprovada por unanimidade. Ato contínuo, Prof. Fernando (SEPLAN) deu encaminhamento
74 ao próximo item da pauta, a estrutura de governança da UFSC. O Secretário relatou que a
75 estrutura de governança é uma exigência do Tribunal de Contas da União (TCU) e que deve
76 ser representada nos relatos integrados (relatórios de gestão). Informou que a estrutura em
77 pauta representava graficamente as instâncias já existentes na UFSC, não havendo a
78 proposição de criação de nenhuma outra instância. A Diretora do DGE/SEPLAN retomou a
79 apresentação e relatou que a estrutura proposta foi baseada na legislação existente e no
80 referencial básico de governança aplicada a órgãos e entidades da administração pública,
81 do TCU. Depois de destacada a diferença entre governança e gestão, expôs-se que a
82 estrutura de governança proposta pelo TCU está dividida em quatro partes: instâncias
83 externas de governança, instâncias externas de apoio à governança, instâncias internas de
84 governança, e instâncias internas de apoio à governança. Foram apresentados quais entes
85 da administração pública, sociedade e unidades institucionais da UFSC fazem parte de

86 cada uma das instâncias e encerrou-se a exposição com a representação gráfica proposta.
87 O Reitor retomou a palavra e questionou se havia alguma contribuição dos membros
88 presentes. O servidor técnico-administrativo Ronaldo (SINOVA) sugeriu a inclusão do
89 Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais, em consonância com a Lei Geral de
90 Proteção de Dados (LGPD), nas instâncias internas de apoio à governança e da Autoridade
91 Nacional de Proteção de Dados (ANPD) nas instâncias externas de governança. A sugestão
92 foi aceita por todos. Ao final, o Reitor colocou em votação a proposta de estrutura de
93 governança da UFSC, que foi aprovada por unanimidade. Finalizou-se a reunião com a
94 solicitação de encaminhamento, ao Gabinete da Reitoria (GR/UFSC), da apresentação
95 realizada e dos modelos aprovados para a emissão de uma portaria normativa com a
96 publicação da cadeia de valor e estrutura de governança. Nada mais havendo a ser
97 discutido, a reunião deu-se por encerrada e a presente Ata foi lavrada.

Prof. Ubaldo Cesar Balthazar
Reitor

Prof^a. Cátia Regina Silva de Carvalho Pinto
Vice-Reitora

Prof. Álvaro Guilherme Lezana
Diretor Geral do Gabinete

Prof. Fernando Richartz
Secretário de Planejamento e Orçamento

Prof. Daniel Vasconcelos
Pró-Reitor de Graduação

Prof. Luciano Patrício Souza de Castro
Secretário de Educação a Distância

Prof. Lincoln Paulo Fernandes
Secretário de Relações Internacionais

Ronaldo David Viana Barbosa
Secretário de Inovação em exercício

Profª. Francis Solange Vieira Tourinho
Secretária de Ações Afirmativas e Diversidades

Prof. Juliano Fernandes da Silva
Secretário de Esportes

Paulo Roberto Pinto da Luz
Secretário de Obras, Manutenção e Ambiente

Leandro Luiz de Oliveira
Secretário de Segurança Institucional

Profª. Liz Beatriz Sass
Secretária de Aperfeiçoamento Institucional